

Stichting Fonds NKK Mecenaat (NKK Fonds)

Beleidsplan NKK Fonds 2022-2024

Het NKK Fonds is opgericht op 28 mei 2020 met als doel het Nederlands Kamerkoor (NKK) te ondersteunen. Het heeft per oprichtingsdatum de culturele ANBI-status verkregen. In onderstaand plan voor 2022-2024 legt het bestuur van het NKK Fonds het beleid voor de komende jaren vast. Het beleidsplan zal jaarlijks worden geëvalueerd en zonodig aangepast.

Het bestuur verwacht met het publiceren van dit beleidsplan een goed inzicht te geven in nut en noodzaak van het NKK Fonds en de manier waarop het NKK Fonds zijn doelen wil verwezenlijken. Giften van particuliere liefhebbers die het NKK een warm hart toedragen zijn onontbeerlijk. Het bestuur wil met de uitvoering van dit beleidsplan eraan bijdragen dat particuliere schenkers de activiteiten van het NKK (blijven) steunen, teneinde de omvang en kwaliteit van de activiteiten van het NKK te behouden en te stimuleren.

Inleiding Nederlands Kamerkoor

Het Nederlands Kamerkoor behoort ruim 80 jaar tot de wereldtop en wordt geroemd door critici in binnen- en buitenland. Het staat vanaf het prille begin bekend om zijn avontuurlijke en vernieuwende koers: met het uitzetten van opdrachten aan grote componisten en jong talent, met de ontwikkeling van nieuwe vormen, en met spannende samenwerkingen. Het leidt tot concerten die ontroeren én prikkelen.

Talentontwikkeling en participatie maken onlosmakelijk deel uit van de missie van het koor. Het Nederlands Kamerkoor verzorgt workshops en ‘adopteert’ koren als voorprogramma van zijn eigen concerten. Getalenteerde, jonge zangers krijgen in het talentontwikkelingstraject NKK NXT een kans te experimenteren met nieuwe vormen van koormuziek.

Sinds 2015 is Peter Dijkstra chef-dirigent van het koor, een van de meest gevraagde koordirigenten ter wereld. Zijn voorgangers waren Hans van de Hombergh, Kerry Woodward, Uwe Gronostay, Tõnu Kaljuste, Stephen Layton en Risto Joost. Het koor werd in 1937 opgericht door Felix de Nobel, die tot 1972 de eerste chef-dirigent was.

De organisatie van het NKK staat onder leiding van artistiek directeur Tido Visser en zakelijk directeur Laura de By. De Raad van Toezicht bestaat per oktober 2023 uit Trudy Vos, voorzitter, Luc Defaix, Merlijn de Gruijter, Marijke Evers, Oscar Ibsen en Richard Kraan. De Stichting Nederlands Kamerkoor heeft de culturele ANBI-status. Sinds 2015 is het NKK gevestigd in Utrecht.

Het NKK wordt financieel gesteund door publieke en private partners, waaronder de Gemeente Utrecht en het ministerie van OCW (Culturele Basisinfrastructuur), diverse private fondsen, partners uit het bedrijfsleven en particuliere gevers, bestaande uit Vrienden en leden van De Nobelkring.

Daarnaast richt het NKK zich op projectmatige donaties. Deze additionele inkomstenbronnen van private fondsen, partners uit bedrijfsleven en particulieren worden in toenemende mate van belang. In 2019 is besloten tot de oprichting van het NKK Fonds.

NKK Fonds

In dit beknopte beleidsplan geven wij inzicht in:

1. Het doel van het NKK Fonds en de daarmee samenhangende door het NKK Fonds te verrichten werkzaamheden;
2. de wijze waarop het NKK Fonds fondsen wil werven;
3. de wijze waarop het NKK Fonds verkregen inkomsten zal beheren en besteden;

Ad 1. Doel en werkzaamheden van Stichting Fonds NKK Mecenaat (NKK Fonds)

De statutaire doelstellingen van het NKK Fonds luiden als volgt: “De Stichting heeft als steunstichting van het NKK ten doel het (doen) inzamelen van fondsen voor projecten en vermogensopbouw ten behoeve van de continuïteit van het NKK, en al hetgeen met vorenstaande verband houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn, alles in de ruimste zin van het woord. Het vermogen van de Stichting wordt gevormd door schenkingen, legaten, erfstellingen en donaties, alsmede andere verkrijgingen. Het vermogen van de Stichting dient ter verwezenlijking van het doel van de stichting.”

Het NKK Fonds werft particuliere schenkingen die via het fonds ten goede komen aan het NKK. Daarnaast is een belangrijke doelstelling van het NKK fonds een reserve op te bouwen waarop het NKK kan terugvallen in tijden waarin de financiële resultaten onder druk staan, bijvoorbeeld door een veranderend politiek landschap of door een economische- of gezondheids crisis.

Het NKK Fonds tracht haar doel te bereiken door middel van:

- a) het werven van (particuliere) begunstigers alsmede het organiseren van activiteiten voor hen;
- b) het geven van bekendheid aan en informatie over het werk van het NKK;
- c) het aantrekken en beheren van gelden;
- d) het uitkeren van gelden aan het NKK.

Ad 2. Fondsenwerving

Een zelfstandig NKK Fonds biedt mogelijkheden voor geormerkte support aan specifieke projecten en het ontwikkelen van een eigen vermogen, separaat van sponsoring, commerciële inkomsten en subsidies. Daarnaast is het voor de afdeling Development van het NKK ook een middel om een duurzame relatie met deze groep particuliere schenkers te ontwikkelen en te behouden.

Het werven van fondsen en van nieuwe schenkers in de afgelopen jaren is door de COVID-19 pandemie minder voorspoedig verlopen dan aanvankelijk verwacht. Het NKK Fonds zal nadrukkelijker inzetten op wervingsacties, in nauwe samenwerking met het NKK. Een belangrijke groep schenkers is de Nobelkring, met particuliere schenkers die via een periodieke machtiging gedurende minimaal vijf jaar minstens €1.000,- jaarlijks schenken. De periodieke schenkingsovereenkomsten van de huidige leden met het NKK blijven gehandhaafd. Indien zij besluiten tot voortzetting door middel van een nieuwe periodieke schenkingsovereenkomst gaan zij de nieuwe overeenkomst aan met het NKK Fonds. Nieuwe leden gaan hun periodieke overeenkomsten direct aan met het NKK Fonds. In de praktijk zal in de overgangsfase geen onderscheid gemaakt worden tussen Nobelkringleden die rechtstreeks aan het NKK schenken en degenen die aan het NKK Fonds schenken. Op den duur zullen alle leden aan het NKK Fonds schenken.

Algemene doelstelling is om de financiële bijdragen van particulieren voor het NKK substantieel te laten toenemen. Dat doen we in eerste instantie door actief te werken aan de verdere uitbreiding van het ledenaantal van De Nobelkring. Daarnaast verwachten we ook (spontane) eenmalige en geormerkte donaties te verkrijgen. De ondersteuningsreserve in het NKK Fonds zal geleidelijk worden opgebouwd.

De strategische aanpak van de fondsenwerving heeft de volgende componenten:

a. Werving. Inventariseren van (potentiële) schenkers uit het huidige bestand van Vrienden van het NKK en regelmatige bezoekers. Ook netwerken van de directieleden en raad van toezicht van het NKK en het bestuur van het NKK Fonds kunnen van belang zijn. Voor potentiële schenkers zullen enkele bijeenkomsten worden georganiseerd waarbij geïnteresseerden geïnformeerd worden over de activiteiten van het NKK en de mogelijkheden om die te ondersteunen via het NKK Fonds. In de afgelopen twee jaren, waarbij door Corona de programmering telkens werd gewijzigd of helemaal verviel, is gebleken dat dit wordt gewaardeerd. Ook voor de betere tijden die naar wij hopen in het verschiet liggen, verwachten wij dat deze benadering effectief zal zijn. Deze bijeenkomsten zullen zo worden gepland dat zij aansluiten bij de programmering en repetities van het NKK, maar ook bij andere relevante gelegenheden, zoals het afscheid van bestuursleden en leden van de raad van toezicht.

b. Communicatie. Nieuwe leden voor De Nobelkring en andere particuliere gevers worden geworven onder liefhebbers van het NKK, door hen via diverse communicatiekanalen regelmatig te wijzen op het feit dat zij aan het NKK Fonds kunnen bijdragen. Belangrijke boodschap in de communicatie is dat je met het NKK iets heel bijzonders, iets exclusiefs, meemaakt. Dit is gekoppeld aan de kernthema's van het NKK: innovatie, topkwaliteit, verbinding en kwetsbaarheid. En aan maatschappelijke thema's. Er zal op de website van NKK aandacht worden besteed aan de noodzaak van verdere steun aan het NKK en de mogelijkheden om te ondersteunen via o.a. De Nobelkring. Informatie over het NKK Fonds, ook over de besteding van de donatiegelden, wordt in de communicatiemiddelen van het NKK opgenomen.

c. Relatiemanagement. De schenkers gaan een lange en structurele band aan met het NKK door middel van het Fonds. Daar staan bescheiden erkentelijkheden in natura tegenover. In nauwe samenwerking tussen het bestuur en de afdeling Development van het NKK wordt hier vorm aan gegeven, bijvoorbeeld door het organiseren van informele bijeenkomsten na afloop van concerten, een jaarlijkse bijeenkomst en de mogelijkheid om, op eigen kosten, mee op reis te gaan met een tournee van het NKK. Bestuur en de afdeling Development ontwikkelen en verdiepen het relatiemanagement verder door het regulier onderhouden van het contact met de schenkers.

d. Uitvoering. Voor deze wervings- en relatiemanagement activiteiten wordt een planning opgesteld. Daar worden de organisatie en het financiële kader op toegespitst. De activiteiten worden uitgevoerd door de bestuursleden in nauwe samenwerking met de directie van het NKK en ondersteund door de afdeling Development van het NKK. Het onderhouden van de contacten met de schenkers valt onder de verantwoordelijkheid van de directie van het NKK, en de afdeling Development, evenals de uitvoering van de gemaakte afspraken over tegenprestaties. Daarover vindt periodiek overleg met het bestuur van het NKK Fonds plaats.

Uiteraard volgen NKK en het NKK Fonds bij hun aanpak de geldende wet- en regelgeving op het gebied van gegevensbescherming (AVG).

Ad 3. Beheer en besteding van de verkregen inkomsten

Het bestuur is verantwoordelijk voor het beheer van de verkregen inkomsten volgens de afspraken met de schenkers en voor de verantwoording richting hen. Het kan de dagelijkse werkzaamheden die hiermee samenhangen uitbesteden aan de afdeling Development van het NKK.

Het bestuur bepaalt de besteding van inkomsten conform de statuten en beleid.

Voor besteding van de gelden is er nauw overleg tussen de directie van het NKK en het bestuur van het NKK Fonds. Het NKK doet in principe aanvragen bij het bestuur van het NKK Fonds voor hulp bij financiering van bepaalde activiteiten en projecten. Het bestuur van het NKK Fonds kan daarnaast besluiten een jaarlijkse structurele bijdrage uit de netto opbrengsten van het vermogen van de stichting ter beschikking te stellen aan het NKK. Ook is het bestuur voornemens een jaarlijks opbouwend bedrag als vermogensgarantie te reserveren voor tijden waarin de financiële resultaten van NKK onder druk staan, bijvoorbeeld door een veranderend politiek landschap of door een economische- of gezondheids crisis. Een en ander is uiteraard afhankelijk van de hoogte van het vermogen dat het NKK Fonds verwerft en beheert. In de begroting wordt er thans van uitgegaan dat maximaal 70% van de donaties jaarlijks wordt besteed en 30% in reserve wordt gehouden.

Bestuur en verantwoording

Het bestuur is onbezoldigd en onafhankelijk en bestaat momenteel uit:

Voorzitter: Arnold Schilder

Secretaris: Olivier Sueur

Penningmeester: Anna Kesler

Het bestuur stelt, met inachtneming van het beleid van het NKK, een jaarplan en/of meerjarenbeleidsplan vast, alsmede een begroting. Een jaarplan wordt besproken met het NKK. Een meerjarenbeleidsplan dient voorafgaand aan de vaststelling te worden afgestemd met het NKK.

Het bestuur bestaat uit maximaal vijf bestuursleden. Het NKK benoemt de bestuurders en stelt ook het aantal bestuurders vast. Slechts personen die mecenas zijn van het NKK, kunnen tot bestuurder van het Fonds worden benoemd. De voorzitter dient geen zitting te hebben in één van de organen van het NKK. Een bestuurder treedt volgens rooster en uiterlijk drie jaar na benoeming af. Een aftredende bestuurder is éénmaal herbenoembaar. Herbenoeming is geen automatisme.

Het bestuur vergadert in principe in aanwezigheid van een directeur van het NKK en/of een vertegenwoordiger van de staf van het NKK. Het NKK faciliteert het Fonds vanuit de afdeling Development maar neemt niet deel aan de besluitvorming.

Het bestuur vergadert ten minste een keer per jaar met (een vertegenwoordiging van) de Raad van Toezicht van het NKK. Jaarlijks legt het bestuur verantwoording af in de vorm van een jaarverslag.

Financiën

Statutair vastgelegd zijn de gebruikelijke bepalingen over het boekjaar (kalenderjaar), de verantwoording (binnen zes maanden na afloop van het boekjaar een balans en staat van

baten en lasten opmaken) en controle. Bij het opstellen van de jaarstukken wordt de zakelijk directeur van NKK betrokken. Aan de ANBI publicatieplicht zal via www.nederlandskamerkoor.nl worden voldaan.

Het beheer van de middelen verloopt uitsluitend via een bankrekening, in casu bij de Rabobank. Het NKK Fonds beschikt over een incassomachtiging met het oog op de (te werven) donaties.

Het vermogen wordt uitsluitend besteed aan activiteiten van het NKK. Uiteraard is daarbij leidend dat het NKK Fonds te allen tijde liquide blijft en zijn aangegane verplichtingen kan nakomen.

De kosten bestaan uit kosten voor het in stand houden van het NKK Fonds en kosten voor de organisatie van ontvangsten, communicatiemiddelen etc.

(Contact)gegevens

Statutaire naam: Stichting Fonds NKK Mecenaat

Statutaire zetel: gemeente Utrecht

Datum akte oprichting: 28 mei 2020

Vestigingsadres: Doelenstraat 46, 3512 XJ Utrecht

KvK nummer: 78161428

RSIN nummer: 861285608

Telefoonnummer: 030-2303020

Mailadres: fonds@nederlandskamerkoor.nl

Website: www.nederlandskamerkoor.nl/NKKfonds